

ملحق رقم (٤)

## التقرير السنوي - ٢٠١٢

### قائمة المحتويات

١	النشاطات التي تم تنفيذها
١	ورش تنقيفية تستهدف رجال الأعمال الأعضاء في الغرف التجارية .....
٢	ورش الحوكمة والتدقيق في الشركات المساهمة العامة .....
٣	الندوات الجامعية .....
٤	ورش تستهدف سيدات الأعمال .....
٤	معوقات الإدراج ومزاياه .....
٥	الحوكمة في مؤسسات ذات علاقة .....
٦	نشاطات تتعلق بالأطر القانونية والتنظيمية المتعلقة بالحوكمة .....
٦	دراسة تقييم فجوة الحوكمة في الشركات المساهمة العامة .....
٧	نشرة الحوكمة في فلسطين .....
٧	ورش ونشاطات أخرى .....
٨	استراتيجية المعهد .....
٩	التقرير الإداري .....
٩	اجتماع الهيئة العامة .....
٩	مجلس إدارة المعهد .....
١٠	المخولون بالتوقيع .....
١٠	اللجان المتخصصة .....
١٠	الجهاز التنفيذي .....
١١	الموقع الإلكتروني للمعهد .....

## النشاطات التي تم تنفيذها

انسجماً مع ما جاء في أهدافه المذكورة في النظام الداخلي، فقد قامت إدارة المعهد خلال العام الماضي (٢٠١٢) بالعديد من النشاطات التي تستهدف تحقيق أهدافه ورسالته. وفيما يلي وصفاً موجزاً لهذه النشاطات مصنفة بحسب الخطة الاستراتيجية للمعهد.

### ١- ورش تثقيفية تستهدف رجال الأعمال الأعضاء في الغرف التجارية

تعتبر الغرف التجارية الشريك الرئيسي للمعهد فيما يتعلق بالنشاطات التثقيفية والعلاقات مع المنشآت التجارية بشكل عام. لذا فقد قامت إدارة المعهد بتنظيم عدة ورش استهدفت إجراء نقاشات حول برامج الغرف التجارية والتعريف بمبادئ الحوكمة. وفيما يلي قائمة بالورش التي عقدت بالتعاون مع الغرف التجارية.

#### ١-١ ورشة غرفة تجارة وصناعة طوباس

التاريخ: ٢٠١٢/١/٣١

المكان: قاعة غرفة تجارة طوباس

المتحدثون: د. مروان طوباسي، السيد فوزي العينبوسي، السيد عقاب دراغمه، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٤٨ شخص

#### ٢-١ ورشة غرفة تجارة وصناعة رام الله

التاريخ: ٢٠١٢/٢/٢٩

المكان: قاعة غرفة تجارة رام الله

المتحدثون: د. ليلي غنام، السيد عبدالحفيظ نوفل، السيد خليل رزق، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٦١ شخص

#### ٣-١ ورشة غرفة تجارة وصناعة قلقيلية

التاريخ: ٢٠١٢/٥/٥

المكان: قاعة غرفة تجارة قلقيلية

الكلمة الافتتاحية العميد ربيع الخندقجي

المتحدثون: إبراهيم نزال، السيد عثمان داود، السيد عدوان ملحم، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٢٥ شخص

#### ٤-١ ورشة حول الشركات العائلية في محافظة الخليل

التاريخ: ٢٠١٢/١٢/٢٤

المكان: غرفة تجارة وصناعة الخليل.

الكلمات الافتتاحية د. خالد القواسمي

المداخلات الرئيسية: م. محمد غازي الحرباوي، د. داود الزعتري، الأستاذ نظام أيوب، د. هشام عورتاني،

م. جواد السيد الحرباوي

المشاركون: ٧٥ شخص

## ٢- ورش الحوكمة والتدقيق في الشركات المساهمة العامة

تحتل القضايا المتعلقة بالتدقيق (المالي والإداري) المكانة الرئيسية في مدونة الحوكمة. وقد انعكس ذلك على نشاطات المعهد خلال العام ٢٠١٢، حيث قام المعهد بتنظيم العديد من النشاطات حول مختلف جوانب الموضوع. ومن الجدير بالذكر بأن أحد المتحدثين الرئيسيين في هذه الورش هو من كبار الخبراء العاملين في مؤسسة ارنست ويونغ، علماً بأنه قد قدم خدماته للمعهد مجاناً. وفيما يلي قائمة بالورش التي عقدت لهذا الغرض:

### ١-٢ دور التدقيق الداخلي في تحديث الحوكمة وإدارة المخاطر في المنشآت التجارية

التاريخ: ٢٠١٢/١/٢٥

المكان: مقر بورصة فلسطين - نابلس

المتحدثون: الكلمات الافتتاحية: السيدة عصماء المصري، السيد أحمد عويضة

المداخلات الرئيسية: السيد حازم صبابا - ارنست ويونغ

المشاركون: ٢٥ مشارك من كبار المسؤولين في الشركات المدرجة والشركات المساهمة العامة الأخرى في محافظة نابلس.

### ٢-٢ الحوكمة والتدقيق في شركات التأمين

التاريخ: ٢٠١٢/٣/١

المكان: فندق بست ايسترن - رام الله

الكلمات الافتتاحية: السيدة عبير عوده، السيد محمد الريماوي

المداخلات الرئيسية: د. أكرم داود، السيد حازم صبابا

المشاركون: ٣١ شخص

### ٣-٢ الحوكمة والتدقيق في البنوك

التاريخ: ٢٠١٢/٣/٧

المكان: فندق بست ايسترن - رام الله

الكلمات الافتتاحية: د. شحادة حسين، د. محمد نصر

المداخلات الرئيسية: السيد رياض أبوشحاده، السيد حازم صبابا

المشاركون: ٥٢ شخص

### ٤-٢ دور التدقيق في تحديث الحوكمة وإدارة المخاطر في المنشآت التجارية

التاريخ: ٢٠١٢/٥/١٧

المكان: مقر ملتقى رجال الأعمال في الخليل.

الكلمات الافتتاحية: السيد محمد نافذ الحريايوي، محمد أكرم حسونه

المداخلات الرئيسية: السيد محمد رجائي القيسي، السيد حازم صبابا، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٤٠ شخص

### ٥-٢ الإطار التنظيمي لمهنة تدقيق الحسابات في فلسطين: الوضع الراهن ومتطلبات التطوير

التاريخ: ٢٠١٢/١٠/١٠

المكان: فندق جراند بارك - رام الله.

الكلمات الافتتاحية: د. سحر القواسمي

المدخلات الرئيسية: السيدة منى المصري، السيد محمد أكرم حسونه، د. سائد الكوني  
المشاركون: ٧٣ شخص

٦-٢ دور تقارير التدقيق في تقييم الحوكمة بالشركات  
التاريخ: ٢٠١٢/١١/٧  
المكان: فندق الموفيمبك - رام الله.  
المدخلات الرئيسية: د. جهاد الوزير، السيد حنا ناظر، د. هشام عورتاني  
المشاركون: ٨٥ شخص

### ٣- الندوات الجامعية

١-٣ حوكمة المنشآت التجارية: المبادئ، المشكلات، متطلبات التحديث  
التاريخ: ٢٠١٢/٣/١٢  
المكان: جامعة القدس المفتوحة - نابلس  
المدخلات: د. هشام عورتاني، د. جميل علاونه  
المشاركون: ٤٥ طالب ومدرس

٢-٣ حوكمة المنشآت التجارية: المبادئ، المشكلات، متطلبات التحديث  
التاريخ: ٢٠١٢/٣/١٤  
المكان: جامعة بيرزيت  
المدخلات: د. هشام عورتاني، السيد ماهر المصري، د. نصر عبدالكريم  
المشاركون: ٤٥ طالب ومدرس

٣-٣ الحوكمة في الشركات الفلسطينية  
التاريخ: ٢٠١٢/٥/٣  
المكان: جامعة القدس  
المدخلات الرئيسية: د. زياد قنام، د. هشام عورتاني  
المشاركون: ٦٥ شخص

٤-٣ حوكمة المنشآت التجارية: المبادئ، المشكلات، متطلبات التحديث  
التاريخ: ٢٠١٢/٧/١٨  
المكان: جامعة طولكرم التكنولوجية (خضوري)  
المدخلات: د. خالد الصويص، د. هشام عورتاني  
المشاركون: ٨٥ طالب ومدرس

٥-٣ حوكمة المنشآت التجارية: المبادئ، المشكلات، متطلبات التحديث  
التاريخ: ٢٠١٢/١١/١٢  
المكان: جامعة النجاح الوطنية  
المدخلات: د. هشام عورتاني، د. أكرم داود  
المشاركون: ٦٥ طالب ومدرس

٣-٦ حوكمة المنشآت التجارية: المبادئ، المشكلات، متطلبات التحديث

التاريخ: ٢٠١٢/١٢/٣١

المكان: الجامعة الأمريكية - جنين

المدخلات: د. هشام عورتاني، د. شريف أبوكرش

المشاركون: ٦٥ طالب ومدرس

#### ٤- ورش تستهدف سيدات الأعمال

٤-١ سيدات الأعمال في نابلس: المعوقات الراهنة والآفاق المتاحة

التاريخ: ٢٠١٢/٩/٢

المكان: غرفة تجارة نابلس

المدخلات الرئيسية: السيدة عصماء المصري، السيد محمد شاهين، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٢٨ سيدة أعمال

٤-٢ سيدات الأعمال في محافظة طوباس: المعوقات الراهنة والآفاق المتاحة

التاريخ: ٢٠١٢/١٢/٢٦

المكان: قاعة بلدية طوباس

الكلمات الترحيبية: السيد عقاب ضراغمة

المدخلات الرئيسية: السيد فوزي عيبوسي، السيدة مها عبدالرازق، السيد جمال المبسلط، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٤٢ شخص

#### ٥- معوقات الإدراج ومزاياه

لقد لوحظ أن هنالك عدداً من الشركات المساهمة العامة التي لم تدرج حتى الآن في البورصة، رغم أن ذلك مخالف لأحكام قانون الأوراق المالية. كما أن هنالك عدد من الشركات العائلية الكبيرة التي أصبحت تتردد في التحول لشركات مساهمة عامة لتفادي ضغوط الإدراج. وللتعرف على أسباب هذه الظاهرة فقد قام باحثو المعهد بإجراء مقابلات ميدانية مع المسؤولين في اثنتين من الشركات وهما شركة دار الشفاء للأدوية وشركة كهرياء الشمال.

كما قامت إدارة المعهد أيضاً، وبالتعاون مع إدارة بورصة فلسطين، بتنظيم ورش استهدفت حث الشركات، خاصة المساهمة العامة على الإدراج في السوق المالي الفلسطيني، ليس فقط لأن ذلك متطلب إلزامي بحكم القانون، بل للفوائد الكثيرة التي تتجم عن هذه العملية، سواءً على مستوى الشركات أو الاقتصاد القومي بشكل عام. وفيما يلي قائمة بالورش التي عقدت لهذا الغرض.

٥-١ الإدراج في السوق المالي - المزايا والأعباء

التاريخ: ٢٠١٢/٥/٢

المكان: قاعة غرفة تجارة وصناعة نابلس

الكلمات الافتتاحية: السيد عمر هاشم

المدخلات الرئيسية: السيد ماهر المصري، السيد أحمد عويضة، السيد عمار العكر، السيد زاهي عبتاوي

المشاركون: ٤٥ شخص

٢-٥ الإدراج في السوق المالي - المزاياء والأعباء

التاريخ: ٢٠١٢/٧/٢

المكان: فندق بست ايسترن - رام الله.

الكلمات الافتتاحية: السيدة عصماء المصري، د. جواد الناجي

المداخلات الرئيسية: السيد أحمد عويضة، م. مازن سنقرط، السيد محمد المسروجي

المشاركون: ٤٣ شخص

#### ٦- ورش تستهدف إجراء حوارات حول الحوكمة في مؤسسات ذات علاقة

انسجاماً مع أحد أهم الأهداف المذكورة في نظامه الداخلي، فقد قامت إدارة المعهد بتنظيم عدد من اللقاءات التي استهدفت إجراء حوار موضوعي وإيجابي حول الأطر التنظيمية والقانونية في مؤسسات معينة لها ارتباطات وثيقة مع القطاع الخاص والاقتصاد الفلسطيني بشكل عام. وقد شارك في هذه النشاطات عدد من كبار المسؤولين في المؤسسات ذات العلاقة، بالإضافة لخبراء ومسؤولين من مؤسسات القطاع الخاص والجامعات.

١-٦ الحوكمة في الجمعيات التعاونية الزراعية

التاريخ: ٢٠١٢/٥/١٢

المكان: قاعة الجمعية الزراعية في طولكرم.

المتحدثون: السيد صدقي نجيب، د. هشام عورتاني

المشاركون: ١٠ شخص

٢-٦ حوكمة إدارة المال العام وانعكاساتها على الأزمة المالية الراهنة

التاريخ: ٢٠١٢/٩/٢٠

المكان: غرفة تجارة نابلس

المتحدثون: السيدة ماجدة المصري، د. هشام عورتاني، د. نادر سعيد

المشاركون: ٢٤ شخص

٣-٦ الإطار التنظيمي للمجالس الزراعية المتخصصة: الوضع الراهن والبدائل المتاحة

التاريخ: ٢٠١٢/١٠/٣

المكان: فندق بست ايسترن - رام الله.

المداخلات الرئيسية: م. وليد عساف، م. نبيه الذيب، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٤٢ شخص

٤-٦ الحوكمة في مؤسسات القطاع العام ذات العلاقة بالشأن الاقتصادي

التاريخ: ٢٠١٢/١٠/٦

المكان: مقر الهلال الأحمر - رام الله

المتحدثون: السيد سمير حليله، السيد بسام ولويل، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٢١٠ شخص

٥-٦ التسجيل المجدد لأراضي "المالية": المعوقات، المحاذير، البدائل المقترحة

التاريخ: ٢٠١٢/١١/٢١

المكان: فندق بست ايسترن - رام الله.

المداخلات الرئيسية: السيد نديم براهيمه، السيد شوكت البرغوثي، الأستاذ رائد عصفور، الأستاذ سامر عوده  
المشاركون: ٣٢ شخص

٦-٧ الدور الرقابي للمجلس التشريعي بخصوص المؤسسات والقضايا الاقتصادية

التاريخ: ٢٠١٢/١٢/٤

المكان: قاعة الاجتماعات في المجلس التشريعي - رام الله.

الكلمات الترحيبية: د. محمد نصر، السيد بسام الصالحي

المداخلات الرئيسية: د. أحمد أبو هولي، د. سمير أبوزنيد، السيد صقر الجراشي، د. هشام عورتاني

المشاركون: ٣١ شخص

#### ٧- نشاطات تتعلق بالأطر القانونية والتنظيمية المتعلقة بالحوكمة

قام المعهد بعدد من النشاطات التي استهدفت تسليط الضوء على بعض القوانين والأطر التنظيمية التي تتعلق ببعض جوانب الحوكمة. وقد استهدفت هذه النشاطات التعرف على الثغرات الموجودة في بعض هذه القوانين والتعديلات المطلوب إدخالها عندما يصبح ذلك ممكناً.

٧-١ متطلبات موائمة التشريعات الفلسطينية مع مرتكزات الحوكمة الحديثة في الشركات المساهمة العامة

التاريخ: ٢٠١٢/٦/٢٧

المكان: مقر البورصة في الطابق السادس من عمارة بريكو هاوس في المصيون - رام الله.

المتحدث: السيد راسم كمال

المشاركون: ١٥ شخص

٧-٢ مشروع قانون الشركات: ملاحظات أخيرة قبل الإقرار

التاريخ: ٢٠١٢/٩/٥

المكان: فندق سيزر - رام الله.

الكلمات الافتتاحية: د. محمد نصر

المداخلات الرئيسية: الأستاذ هيثم الزعبي، الأستاذ نظام أيوب

المشاركون: ٢٩ شخص

#### ٨- دراسة تقييم فجوة الحوكمة في الشركات المساهمة العامة

٨-١ تم إعداد الاستمارة التي ستستخدم في تقييم فجوة الحوكمة (Gap Assessment) في الشركات المدرجة، وقد شارك في مراجعة هذه الاستمارة فريق من الخبراء هم: د. عاطف علاونه، د. بشار أبو زعرور، الأستاذ نظام أيوب.

٨-٢ بدأ العمل الميداني في تقييم فجوة الحوكمة في عينة من الشركات المساهمة العامة، خاصة المدرجة في بورصة فلسطين. وقد تم حتى ٢٠١١/١٢/٣١ إجراء مقابلات مع كبار المسؤولين في ٢١ شركة. وقد استخدم لهذا الغرض الاستبيان الذي تم إعداده من قبل إدارة المعهد وبمشاركة بعض الخبراء من العاملين في المؤسسات الرقابية الرئيسية. وسيتم في وقت لاحق إجراء المزيد من المقابلات إلى أن يصل عدد الشركات الداخلة في الدراسة إلى حوالي ٣٢ شركة مدرجة، أي ما يعادل ٧٠% من المجموع. وسيتم بعد ذلك تفرغ البيانات وإعداد تقرير مرجعي عن أوضاع الحوكمة في الشركات المساهمة العامة، بحيث يستخدم هذا التقرير عند إعداد النشاطات التي سيقوم بها المعهد في هذا المجال.

## ٩- نشرة "الحوكمة في فلسطين"

- ١-٩ تتضمن خطة عمل المعهد إصدار نشرة دورية بعنوان "الحوكمة في فلسطين"، بحيث تكون هذه النشرة متخصصة بقضايا الحوكمة في القطاع الخاص. ويتطلع معهد الحوكمة لأن تصبح هذه الدورية منبراً رئيسياً لإجراء حوارات حول قضايا الحوكمة في فلسطين، خاصة فيما يتعلق بالقضايا والمؤسسات الاقتصادية. كما ستستخدم النشرة لغرض الضغط باتجاه التطبيق الفعلي للأطر القانونية والتنظيمية المتعلقة بالحوكمة، وكذلك العمل على نشر ثقافة الحوكمة على مستوى القيادات في المؤسسات ذات العلاقة.
- ٢-٩ قام مجلس الإدارة بتكليف عدد من أعضائه ومن العاملين في الإدارة التنفيذية بالعمل كلجنة تحرير للنشرة، وهم:

١. د. سائد الكوني
٢. د. بشار أبوزعرور
٣. الأستاذ نظام أيوب
٤. السيد محمد خليفه
٥. د. هشام عورتاني - رئيس التحرير

- ٣-٩ بدأ العمل في الإعداد لإصدار العدد الأول من النشرة، وينتظر بأن يصدر هذا العدد في آذار ٢٠١٣. وكما هو متوقع، فإن العدد الأول سيشكل تجربة غنية بالخبرة المكتسبة، مما سينعكس على الأعداد اللاحقة للنشرة.

## ١٠- ورش ونشاطات أخرى

- شارك موظفو المعهد بعدد كبير من المؤتمرات والورش التي عقدتها مؤسسات حكومية وأهلية حول قضايا ذات علاقة برسالة المعهد، كان من أهمها ما يلي:
- ١-١٠ ورشة حول الوضع الاقتصادي الراهن في منطقة شمال الضفة الغربية عقدت هذه الورشة بتنظيم من جهاز الاحصاء المركزي بتاريخ ٢٠١٢/٦/١٥ في نابلس (شارك بها أمير).
- ٢-١٠ ورشة حول كيفية الحصول على المنح عقدت في غرفة تجارة نابلس بتاريخ ٢٠١٢/٨/٣٠ بالتعاون مع مشروع تطوير المناخ الاستثماري (ICI) الممول من USAID (شارك بها د. هشام عورتاني، أمير صوالحه).
- ٣-١٠ ورشة حول "الأسعار والأرقام القياسية وغلاء المعيشة" عقدها الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بتاريخ ٢٠١٢/٩/١٩ (شارك بها محمد خليفه).
- ٤-١٠ مؤتمر فلسطين الثاني للتأمين عقده اتحاد شركات التأمين بتاريخ ٢٠١٢/٩/٢٣ (شارك به د. هشام عورتاني، محمد خليفه).
- ٥-١٠ ورشة بعنوان "مسودة نظام علاقات العمل في الجمعيات الخيرية والهيئات الأهلية" عقدت في مؤسسة أمان بتاريخ ٢٠١٢/١٠/١٦ (بمشاركة محمد خليفه).
- ٦-١٠ مؤتمر "تدقيق الحسابات .. مسؤولية وانتماء" عقدته جمعية مدققي الحسابات القانونيين الفلسطينيين بتاريخ ٢٠١٢/١١/٧ (شارك بها د. هشام عورتاني، محمد خليفه).



٧-١٠ ورشة لمناقشة مسودة قانون تسوية الديون

عقدته وزارة الاقتصاد الوطني بالتعاون مع مشروع تطوير المناخ الاستثماري الفلسطيني (ICI) الممول من USAID في نابلس بتاريخ ٢٠١٢/١١/٧ (شارك بها أمير صوالحه).

٨-١٠ مؤتمر "مخاوف الشركات العائلية... الواقع والطموح"

عقدته غرفة تجارة وصناعة نابلس بتاريخ ٢٠١٢/١١/٢٧ (شارك به د. هشام عورتاني، محمد خليفه، أمير صوالحه).

٩-١٠ قام مدير المعهد بزيارة لهيئة مكافحة الفساد استجابة لدعوة من إدارة الهيئة، حيث عقد اجتماعاً مع عدد من كبار المسؤولين فيها بهدف مناقشة اقتراح مقدم من الهيئة للدخول في شراكة مع المعهد لتنفيذ مشاريع مشتركة. وقد تم الاتفاق على أن يتم دراسة هذا الموضوع من قبل الإدارة التنفيذية للمعهد مع مجلس إدارته.

## استراتيجية المعهد

عملاً بالتوصيات التي خرجت بها الخلوة التي عقدها مجلس الإدارة ومسؤولو مؤسسة سايب في تشرين ثاني ٢٠١١، فقد قامت الإدارة التنفيذية بإعداد الخطة الاستراتيجية لثلاث سنوات (٢٠١٢ - ٢٠١٤). وتتضمن الخطة نبذة عن الوضع القانوني للمعهد ورسالته وأهدافه والنشاطات التي سيزاولها، وخطة العمل والهيكل التنظيمي للمعهد والمتطلبات التمويلية ومصادر التمويل المحتملة. وقد درست الخطة من قبل مجلس الإدارة وتم إقرارها.

## التقرير الإداري

### ١- اجتماع الهيئة العامة

عقدت الهيئة العامة اجتماعها الأول بعد انتهاء المرحلة التأسيسية، وبعد أن تم زيادة أعضاء الهيئة العامة من ١٣ عضو إلى ٢٥ عضو. وقد عقد هذا الاجتماع بتاريخ ٢٠١٢/٥/٢٧ وحضره ممثل عن وزارة الاقتصاد. وتم في الاجتماع المذكور إقرار التقرير الإداري والمالي وخطة العمل للسنة القادمة. كما تقدم مجلس الإدارة التأسيسي باستقالته، واتخذت الهيئة العامة قراراً بإخلاء ذمة أعضاء المجلس. كما تم إجراء انتخابات لأعضاء مجلس الإدارة الجدد، وكانت النتائج على النحو التالي:

د. بشار ابو زعرور

السيد جمال حداد

د. سائد الكوني

د. سحر القواسمي

السيدة عصماء المصري

السيدة علا عوض

السيد عمر هاشم

د. فادي قطان

السيد محمد غازي الحرباوي

د. محمد نصر

السيد نظام ايوب

هذا وقد عقد أعضاء المجلس الجدد اجتماعاً بعد انتهاء اجتماع الهيئة العامة، وتم خلال ذلك الاجتماع توزيع المناصب الإدارية على النحو التالي:

د. محمد نصر	رئيس مجلس الإدارة
د. سائد الكوني	نائب رئيس المجلس
السيد عمر هاشم	أمين الصندوق
د. فادي قطان	أمين سر المجلس

#### ٢- مجلس إدارة المعهد

عقد مجلس الإدارة خمس اجتماعات خلال العام ٢٠١٢. وكان سجل الحضور في هذه الاجتماعات على النحو التالي، علماً بأن عدد أعضاء المجلس هو (١١) عضو.

تاريخ الجلسة	عدد الأعضاء الحاضرون
٢٠١٢/٤/١	١٠
٢٠١٢/٥/٦	٨
٢٠١٢/٥/٢٧	٨
٢٠١٢/٩/٢	١٠
٢٠١٢/١٢/٩	٨

#### ٣- تم تخويل الأعضاء التالية أسماؤهم بالتوقيع على المعاملات والصكوك المالية للمعهد:

د. محمد نصر	رئيس المجلس
د. سائد الكوني	نائب رئيس المجلس
السيد عمر هاشم	أمين الصندوق

وتماشياً مع النظام الداخلي للمعهد، يشترط توقيع اثنين من المخولين بالتوقيع على المعاملات والصكوك المالية، شريطة أن يكون أمين الصندوق واحداً منهما.

#### ٤- اللجان المتخصصة

تم تشكيل ثلاث لجان متخصصة من أعضاء مجلس الإدارة على النحو التالي، علماً بأن مدير المعهد سيكون مقررًا لجميع هذه اللجان. وفيما يلي قائمة بأسماء وأعضاء هذه اللجان وعدد الاجتماعات التي عقدتها خلال العام ٢٠١٢.

الأعضاء	عدد الاجتماعات
١-٤ لجنة البرامج والنشاطات: د. بشار أبو زعرور د. سحر القواسمي السيدة علا عوض الأستاذ نظام أيوب السيد محمد غازي الحريايوي	٢
٢-٤ لجنة التمويل: د. محمد نصر السيدة علا عوض د. بشار أبو زعرور	١
٣-٤ لجنة التدقيق: د. سائد الكوني السيدة عصماء المصري	٣

د. فادي قطان  
السيد عمر هاشم

## ٥- الجهاز التنفيذي

طراً خلال العام ٢٠١٢ التغييرات التالية فيما يتعلق بالجهاز التنفيذي:

١-٥ السيد مالك خضر

تنفيذاً لقرار مجلس الإدارة في الاجتماع رقم (٤) بتاريخ ٢٠١١/١١/١٨ فقد تم تعيين السيد مالك خضر نائباً لمدير معهد الحوكمة، وذلك بموجب عقد ينتهي في ٢٠١٢/٦/٣٠. ونتيجة لظروف صحية طارئة فقد بدأ السيد خضر بمزاولة العمل في ٢٠١٢/٢/١، واستمر في العمل لغاية انتهاء العقد. ولم يتم تجديد عقد الموظف المذكور بعد انتهاء عقده.

٢-٥ السيد محمد خليفه

في أعقاب شغور وظيفة نائب المدير فقد كلف مجلس الإدارة لجنة خاص لدراسة تجربة نائب المدير وتعيين موظف رئيسي آخر في المعهد. وبعد تقييم التجربة السابقة فقد ارتأت اللجنة أن الأولوية بهذه المرحلة هي تعيين باحث وليس نائب مدير. ولدى دراسة الطلبات المقدمة لوظيفة نائب المدير فقد أوصت اللجنة بتعيين السيد محمد خليفة بوظيفة باحث ولمدة ثلاث أشهر، وبدون أي إلزام بتمديد فترة عمله في المعهد بعد هذه المدة. وبالفعل، فقد بدأ السيد خليفة عمله بتاريخ ٢٠١٢/٩/٩، ثم تم تمديد عمله لثلاث أشهر أخرى تنتهي في ٢٠١٣/٣/٩.

## الموقع الالكتروني للمعهد

لم تتمكن الإدارة التنفيذية للمعهد من تصميم وتنفيذ الموقع الالكتروني للمعهد خلال الفترة الماضية، وذلك لانشغال الجهاز التنفيذي بالكثير من المهام القانونية والبرمجية الأخرى، خاصة وأن الأعمال التنفيذية التي تتعلق بالإعداد للنشاطات وتنفيذها كان يقوم بها شخص واحد حتى أواخر العام ٢٠١٢. إلا أن الوضع تغير بشكل ملحوظ بعد تعيين الباحث محمد خليفه، مما سمح بتوسيع نطاق النشاطات لكي تشمل إعداد موقع الكتروني يليق بالمعهد. وبالفعل فقد بدأ العمل بهذا المشروع حيث تقوم شركة عمره لتكنولوجيا المعلومات بتصميم الموقع، ويقوم موظفو المعهد بإعداد المواد التي ستنزل عليه. ومن المنتظر أن ينتهي العمل ويطلق الموقع بشكل رسمي في آذار ٢٠١٣.